

CARTA ANUAL 2019



CARTA ANUAL

Em conformidade com o artigo 8º, VIII, da Lei 13.303/16 a Terminais Aéreos de Maringá apresenta o relatório anual de 2018.

A SBMG S/A tem por finalidade implantar, administrar, operar e explorar industrial e comercialmente a infraestrutura aeroportuária e de apoio e operação, relativos à navegação aérea, além de explorar a armazenagem e capatazia em seus Armazéns Gerais situados em seu sítio aeroportuário.

Atuar com profissionalismo e dedicação para cumprir sua missão institucional que é **“oferecer serviços aeroportuários com qualidade, eficiência e segurança de forma sustentável e transparente, garantindo a satisfação de nossos clientes/passageiros e contribuindo para o desenvolvimento da Cidade de Maringá”**.

A Companhia, na consecução de seu objeto social estará contribuindo para o interesse público que justificou a sua criação, servindo como órgão gestor das operações do Aeroporto Regional de Maringá, conforme definido pela Lei Municipal nº 4.987, de 23 de dezembro de 1999.

Nesse passo, manter a operação de navegação aérea com qualidade e segurança foi um grande desafio no ano de 2018 para a Companhia. Superamos os desligamentos significativos dos funcionários concursados da SBMG que atuavam nos cargos da Torre de Controle (EPTA), oriundos da Reserva da Força Aérea Brasileira, e através de um contingenciamento inovador de atuação híbrida de operação de Torre e Rádio, conseguimos uma redução de custo e sem perder eficácia na prestação do serviço de navegação aérea.

De outro norte, percebe-se que a aviação civil ainda não conseguiu uma recuperação significativa no ano de 2018 e os reflexos da recessão econômica ainda são evidentes no movimento dos aeroportos.

A quantidade anual de operações foi de 7.278 pousos e decolagens (7.255 em 2017). Muito embora tenha havido estabilidade nos números de operações de pousos e decolagens em relação ao ano anterior, a quantidade de passageiros embarcados e desembarcados apresentou uma pequena redução de 2,79% totalizando no ano 640.583 passageiros embarcados e desembarcados (658.986 em 2017).

Apesar dessa redução, os resultados econômicos e financeiros no ano foram bastante positivos. A receita operacional bruta superou os 16,2 milhões (14,80

em 2017), alta de 9,59% em comparação com ano anterior. O resultado líquido foi 323% superior em relação ao ano anterior, totalizando R\$ 1.187.552,05 (280.682,89 em 2017). Os principais grupos de resultados estão evidenciados no seguinte quadro:

Reais (R\$)	Exercício 2018	Exercício 2017	Exercício 2016
Patrimônio Líquido	3.259.920,06	2.072.368,01	1.789.298,14
Ativo Total	5.289.189,64	3.835.683,89	3.303.438,00
Receita líquida	14.718.046,34	13.429.867,90	11.239.823,61
Resultado bruto	1.641.179,89	401.106,54	(698.697,82)
Resultado líquido	1.187.552,05	280.682,89	(728.587,11)

Nesse contexto, ressaltamos os esforços empreendidos internamente frente às determinações da Lei Federal nº 13.303/2016, mais conhecida como “Lei das Estatais”, a qual regulamentou os itens de Governança Corporativa para as Empresas Públicas e Sociedades de Economia Mista. Tais determinações foram essenciais para implantação de normas corporativas visando assegurar a integridade de nosso trabalho e o bom funcionamento da Companhia.

Mesmo com cautela financeira, mantivemos obras de ampliação e reforma em nosso estacionamento público e dos taxistas. Ainda, foi dada continuidade em obras essenciais de manutenção em nosso prédio e prioritariamente em nossa pista de pousos e decolagens, garantindo maior segurança e conforto aos nossos passageiros.

Nas manutenções realizadas ao longo do ano, destacamos as recuperações do pavimento asfáltico da pista de pouso e decolagens e pátio de manobras que somam 170 mil reais e manutenção no terminal de passageiros que totalizam 130 mil reais.

Iniciamos também os projetos para ampliação do Terminal de Passageiros e do prédio da nova sede administrativa da SBMG, voltando todos os esforços necessários para ampliação do número de companhias aéreas e também ao aumento no volume de passageiros atendidos em toda região de Maringá/PR.

No que tange aos aspectos de gestão, governança corporativa e *compliance* implantamos o canal de denúncias e ouvidoria e o Código de Conduta e Integridade da SBMG. Ainda, iniciamos a capacitação dos colaboradores nos aspectos da Ética e Transparência, num constante processo de amadurecimento moral almejado pela Companhia, buscando, de forma incansável na condução do seu negócio, comprometimento ético de seus dirigentes e colaboradores.

Implementada no exercício, a governança corporativa ganhou área própria no organograma da Companhia, denominada Governança, Riscos, Controles e Ouvidoria, e deu importantes passos no sentido de sua consolidação. São medidas que reforçam os processos de adequação da SBMG à Lei das Estatais, a saber: Reforma do Estatuto

Social, em linha com os pressupostos da Lei nº 13.303/2016; Elaboração do Manual de Gestão de Riscos; Elaboração do Manual com as Políticas de Remuneração dos Administradores; Elaboração do Regimento Interno; Elaboração do Código de Conduta e Integridade; Elaboração dos Regulamentos de Licitações, Contratos e Dispensa e Inexigibilidade; e Criação e desenvolvimento do Manual de Controles Interno, dentre outros.

Por fim, foram realizados no exercício de 2018 um total de 146 procedimentos licitatórios, desde compras, contratação de serviços e concessões, sendo 93 dispensas, 35 pregões, 16 inexigibilidades e 02 concorrências.

Os compromissos assumidos pela SBMG no que tange aos objetivos do Aeroporto Regional de Maringá, indicam claramente a melhora dos serviços oferecidos aos usuários. Dentre os objetivos, destaca-se:

- a) Ampliação da Pista de Pouso e Decolagem: O maior desafio dessa administração em relação a essa obra é a manutenção das operações com o menor impacto possível nos voos. O Planejamento das obras deverá obedecer a um critério rigoroso para que os horários de inserção na Pista e próximo a ela, não impliquem em cancelamento ou alterações radicais nos horários de voos;
- b) Ampliação estrutural: nova sede administrativa e ampliação do TPS (*fingers*): Serão feitas em duas etapas essa ampliação: Construção de uma Sede Administrativa e Ampliação do Terminal de Passageiros, com as mudanças que visam modernizar o TPS, proporcionando maior mobilidade e conforto aos usuários:
 - i) O projeto executivo da construção da nova sede administrativa foi contratado através do processo administrativo de compras nº 28/2018, com o Orçamento Global da obra está estimado em 3.431.962,87 (Três milhões, quatrocentos e trinta e um mil, novecentos e sessenta e dois reais e oitenta e sete centavos);
 - ii) Contratação do projeto de Construção e Ampliação do TPS, com os seguintes equipamentos: escada rolante, elevadores e *fingers* e demais melhorias – A contratação do Anteprojeto dessa obra foi concluído no exercício de 2019, estando apto para início do processo de licitação do projeto executivo;

- iii) Energia Fotovoltaica – Energia fotovoltaica é a energia elétrica produzida a partir de luz solar e pode ser produzida mesmo em dias nublados ou chuvosos. Os estudos preliminares para implantação da tecnologia foram realizados por empresas especializadas e o resultado indica a viabilidade para implementação de tal projeto. Os recursos poderão ser levantados através de parceria com juros subsidiados do BNDES, com a conseqüente economia no custo da energia elétrica.

- c) TECA (Terminais de Cargas): Fase de Licitação – Concessão do Espaço para atividade de Recepção de Cargas Internacionais, tanto aéreas, como objetivo principal, quanto terrestres, preenchendo dessa forma a lacuna que o Porto Seco deixou com seu fechamento em Maringá. A concessão terá como valores iniciais R\$ 18.000,00 de aluguel + 5% sobre o faturamento da empresa (valores iniciais da licitação). A licitação está prevista para o primeiro semestre de 2019.

- d) Praça de Alimentação: Com o objetivo de aumentar as opções alimentícias dos usuários, passageiros e pessoas da comunidade. Iniciou-se a licitação de 5 espaços comerciais no piso superior, com variados segmentos de restaurantes, seguindo tendências de aeroportos atuais, implementando opções alimentícias de fácil e rápida elaboração e com preço justo. O objetivo é atrair não só passageiros e usuários, mas também pessoas de Maringá e região, que passarão a enxergar o Aeroporto Regional de Maringá como uma alternativa de passeio e gastronomia.

- e) Novo estacionamento de locadoras: Aproveitar e rentabilizar as áreas do sítio aeroportuário e oferecer às locadoras de veículos um espaço de 3.000 m² para guarda de veículos. Nesse passo, incrementar as receitas não tarifárias, a fim de fazer frente a novos investimentos e projetos. A previsão inicial é de incremento de R\$ 22.500,00 mensais aos cofres da Companhia, com licitação prevista para 1º semestre de 2019.

- f) Diretriz viária de acesso ao aeroporto: Trata-se de acesso ao Aeroporto através de uma segunda via, ligada à rodovia. Tal diretriz contribuiria para melhorar o fluxo de veículos no Aeroporto, vez que atualmente o acesso é único. Esse projeto faz parte das diretrizes da Prefeitura Municipal, cabendo a

administração da SBMG a proatividade em acompanhar e buscar a efetivação deste projeto, fornecendo informações demográficas dentre outras.

- g) Aumento de alternativas de voos e nova cia aérea: Aumento de alternativas de voos e nova companhia aérea: Este talvez seja um dos principais objetivos do ano de 2019, haja vista a demanda existente, pois a população de Maringá e região sempre almejou por mais voos, com diversidade de destinos. Não se tem poupado esforços junto às duas companhias aéreas que já operam em Maringá (Gol e Azul) a ampliação de suas malhas aéreas. Ainda, buscamos a concretização da vinda de mais uma companhia aérea para Maringá (LATAM), que inclusive já se posicionou favoravelmente através de carta de intenção e firmou junto ao Governo do Estado uma proposta para iniciar uma nova base em nosso aeroporto. Pela proposta da LATAM seriam incrementados 2 voos diários durante os 7 dias da semana, o que equivale dizer que teremos um incremento de aproximadamente 160.000 passageiros/ano entre embarques e desembarques no nosso Aeroporto. Assim, teremos um crescimento de aproximadamente 25% em relação a 2018.

A SBMG possui um conjunto de políticas específicas para gestão dos riscos. Os processos são revisados anualmente, e o modelo de governança de riscos envolve a participação das diversas gerências da Companhia.

A Administração da SBMG é responsável por estabelecer, manter e aprimorar os controles internos relacionados às demonstrações financeiras consolidadas. Tais controles observam as políticas e os procedimentos instituídos para assegurar que as demonstrações financeiras reflitam, com razoável grau de certeza, as operações ativas e passivas.

As responsabilidades pelo gerenciamento dos controles internos da SBMG estão claramente estabelecidas e são operacionalizadas pela Secretaria de Controle Interno do Município de Maringá.

A estrutura de controles internos da SBMG possui relação intrínseca com as áreas sistêmicas responsáveis pelas atividades de Governança, Riscos, Controles e Ouvidoria e envolve toda a estrutura organizacional, nos níveis estratégico, gerencial e operacional, inserida em um ambiente no qual se busca desenvolver a cultura voltada para o controle e mitigação dos riscos, em conformidade com a legislação vigente e o sistema normativo interno.

No sistema normativo interno encontram-se contemplados: o Estatuto Social; Estrutura Organizacional; Manual de Gestão de Riscos; Política de Remuneração dos Administradores; Código de Conduta e Integridade; Política de Conformidade; Regimento Interno; Regulamento de Contratos; Regulamento de Licitações;

Regulamento de Dispensa e Inexigibilidade; e o Regulamento de Contratos.

O sistema normativo é continuamente atualizado, acompanhando as alterações da legislação em vigor, as melhorias e a dinâmica dos processos internos. Ele se destina a prevenir falhas, erros e faltas que envolvam coisas, pessoas, atos e processos, com o intuito de constante aprimoramento nos enfoques administrativo, comercial, técnico, financeiro, de segurança e contábil. Em relação aos controles adotados para assegurar a elaboração das demonstrações financeiras, conforme disposto em seus normativos, a SBMG realiza regularmente diversos procedimentos entre os quais a conciliação dos saldos com extratos bancários e com os relatórios de suporte; inventário patrimonial; controles de acesso nos sistemas e controles de aprovação e liberação de pagamentos.

As Demonstrações Contábeis da SBMG relativas ao exercício 2018 foram auditadas pela empresa Senior Auditores Independente S/S, tendo sido emitido parecer sem ressalvas, conforme publicação disponível em: <http://www.aeroportomaringa.com.br/pt/aeroporto/estatísticas-e-publicacoes>.